

# Was ist die Gemeinwohl-Ökonomie?

**Roland Wiedemeyer**  
**Gemeinwohl-Ökonomie, Energiefeld Bayern**  
Zertifizierter GWÖ Berater und Auditor

07.09.2013

# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell

Derzeit dominierendes Modell: Neoliberalismus



- ▶ Ziel: Finanzgewinn
- ▶ Kon(tra)kurrenz
- ▶ Wachstumszwang
- ▶ Dominanz multinationaler Großkonzerne
- ▶ Standortwettbewerb

# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell

## Alternativen zum Neoliberalismus?

Kommunismus?

Soziale Marktwirtschaft?

Neue Wirtschaftsmodelle?

GEMEINWOHL  
ÖKONOMIE  Ein Wirtschaftsmodell  
mit Zukunft

# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell

## Die Idee der Gemeinwohl-Ökonomie



- ▶ Was macht Menschen glücklich und motiviert sie am meisten?
- ▶ Gelungene Beziehungen!
- ▶ Idee: Werte, die Beziehungen gelingen lassen, in den Mittelpunkt des Wirtschaftens stellen

# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell

## Umpolung des Anreizrahmens

- ▶ Kooperation statt Kon(tra)kurrenz
- ▶ Gemeinwohl- statt Gewinnstreben
- ▶ Neudefinition wirtschaftlichen Erfolgs: Gemeinwohl-Bilanzen und Gemeinwohl-Produkt
- ▶ Vorteile für „gute“ Unternehmen



# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell



Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ...  
**... alternatives Wirtschaftsmodell**

## Die Gemeinwohl-Matrix

- Unternehmerischen Beitrag zum Gemeinwohl definieren & messen

# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell

## Funktion/ Sinn der Matrix

- ▶ Herzstück der Gemeinwohl-Ökonomie
- ▶ Ziel: Werte für gelingende Beziehungen in den Mittelpunkt des Wirtschaftens bringen
- ▶ Soll diesen unternehmerischen Erfolg messbar und transparent machen
- ▶ Ziel: Matrix wird zur Hauptbilanz, Finanzbilanz nur Nebenbilanz
- ▶ Gemessen werden nur freiwillige Leistungen über dem gesetzlichen Standard



# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell

## Aufbau der GW-Matrix

- ▶ X-Achse: fünf Gemeinwohl-Werte
- ▶ Y-Achse: Berührungsgruppen vom Unternehmen
- ▶ Schnittstelle: Wie kann Wert X im Kontakt mit Berührungsgruppe Y gelebt werden?
- ▶ Generalkriterien, möglichst umfassend, Konkretisierung in den Factsheets,
- ▶ Pro Kriterium max. 90 Punkte erreichbar, zusammen 1.000 Punkte möglich, Gemeinwohlzahl soll auch farblich sichtbar sein

# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell

GEMEINWOHL-MATRIX 4.0 (2012)

Wert ▸ Berührungs- gruppe ▾	Menschen- würde	Solidarität	Ökologische Nachhaltigkeit	Soziale Gerechtigkeit	Demokratische Mitbestimmung & Transparenz
A) LieferantInnen	A1: Ethisches Beschaffungsmanagement				90
B) GeldgeberInnen	B1: Ethisches Finanzmanagement				30
C) Mitarbeiter- Innen inklusive Eigentümer- Innen	C1: Arbeits- platzqualität und Gleich- stellung 90	C2: Gerechte Verteilung der Erwerbs- arbeit 50	C3: Förderung des ökologischen Verhaltens der Mitarbeiter- Innen 30	C4: Gerechte Ver- teilung des Einkommens 60	C5: Innerbetrieb- liche Demo- kratie und Transparenz 90
D) KundInnen/ Produkte/ Dienstleistungen/ Mitunternehmen	D1: Ethisches Verkaufen 50	D2: Solidarität mit Mit- unternehmen 70	D3: Ökologische Gestaltung der Produkte und Dienst- leistungen 90	D4: Soziale Ge- staltung der Produkte und Dienst- leistungen 30	D5: Erhöhung der sozialen und ökologischen Branchen- standards 30
E) Gesellschaftl. Umfeld: Region, Souverän, zukünftige Genera- tionen, Mitmenschen und Natur weltweit	E1: Sinn und gesellschaft- liche Wirkung d. Produkte/ DL 90	E2: Beitrag zum Gemein- wesen 40	E3: Reduktion ökologischer Auswirkungen 70	E4: Minimierung der Gewinn- ausschüttung an Externe 60	E5: Gesellschaft- liche Trans- parenz und Mitbestimmung 30
Negativ-Kriterien	Verletzung der IOL-Arbeitsnor- men/Menschen- rechte -200	Feindliche Übernahme -200	Massive Umwelt- belastungen für Ökosysteme -200	Ungleichbezahlung von Frauen und Männern -200	Nichtoffenlegung aller Beteiligungen und Töchter -100

# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell

## Vorteile für Unternehmen

- ▶ Anstreben optimaler Größe statt Wachstums- und Fresszwang
- ▶ Belohnung von Kooperationen
- ▶ einfachere Finanzierung
- ▶ glücklichere MitarbeiterInnen
- ▶ neue Chancen für Führungskräfte



# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell

## Weitere Puzzleteile der Gemeinwohl-Ökonomie

Regeln für die Verwendung von Überschüssen

„echte“ Demokratie

Begrenzung der Ungleichheiten

Verfassungsänderung

Verkürzung der Erwerbsarbeit

gemeinwohlorientiertes Bildungswesen

„Freijahre“

Reduktion des ökologischen Fußabdrucks

# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell

## Weitere Puzzleteile der Gemeinwohl-Ökonomie

Regeln für die Verwendung von Überschüssen

**Regionale Wirtschaftsparlamente**

„echte“ Demokratie

**Demokratische Allmenden**

Begrenzung der Ungleichheiten

**Demokratische Bank**

Verfassungsänderung

Verkürzung der Erwerbsarbeit

**Grenzkontrollen für den Kapitalverkehr**

gemeinwohlorientiertes Bildungswesen

„Frei Jahre“

**globale Währungsoperationen**

**Fair-Handels-Zonen**

Reduktion des ökologischen Fußabdrucks

# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist ein ... ... alternatives Wirtschaftsmodell

## Weitere Puzzleteile der Gemeinwohl-Ökonomie

Regeln für die Verwendung von Überschüssen  
Regionale Wirtschaftsparlamente

Ideen und Vorschläge

=> demokratisch diskutieren

=> demokratisch abstimmen

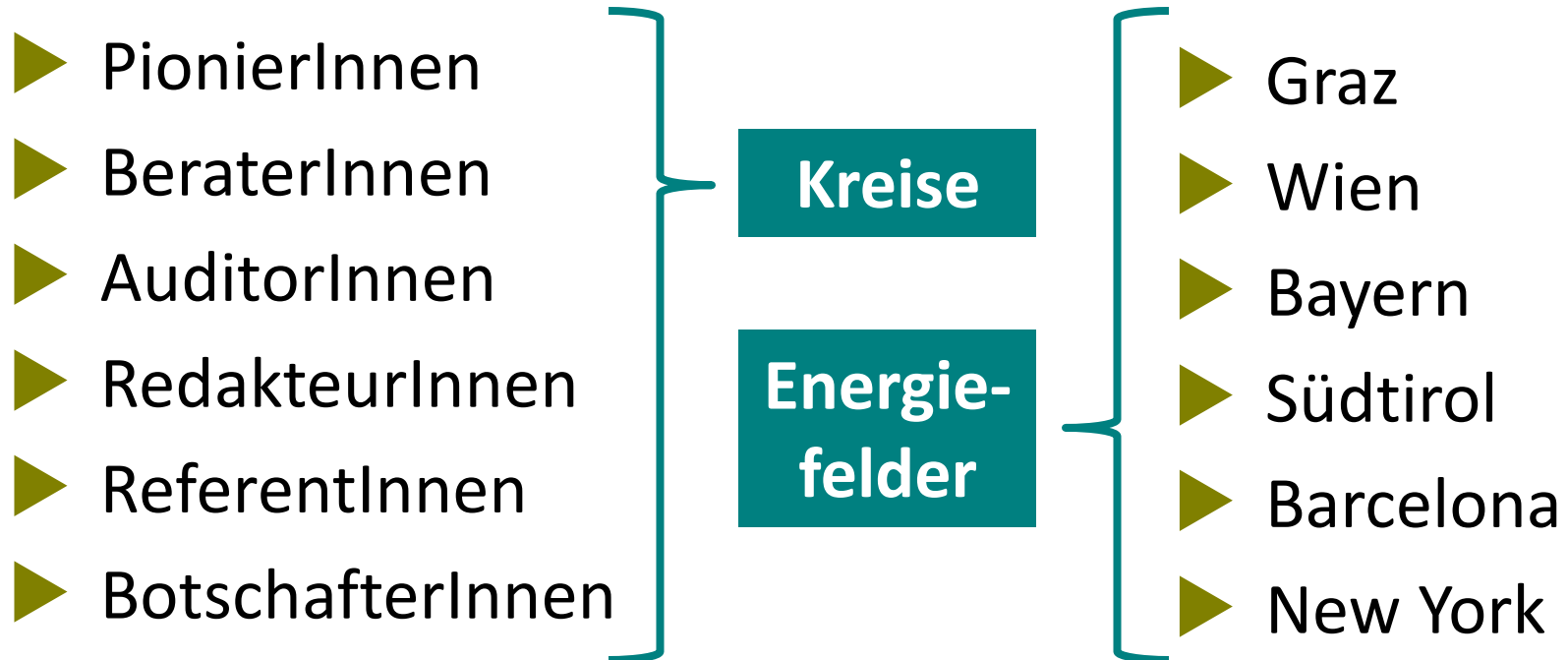
globale Währungsoperationen

Fair-Handels-Zonen

Reduktion des ökologischen Fußabdrucks

# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist eine ... ... gesellschaftliche Bewegung

**Weltweit engagieren sich Tausende Menschen**



# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist eine ... ... gesellschaftliche Bewegung

## Koordination

- ▶ GWÖ-Verein (Generalversammlung 31.05./01.06.)
- ▶ geschäftsführender Kreis
- ▶ Koordinierungskreis
- ▶ zwei hauptamtliche Koordinatorinnen
- ▶ ProzessbegleiterInnen
- ▶ IT-Team



# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist eine ... ... gesellschaftliche Bewegung

**Jede/r kann mitmachen!**

- ▶ Unternehmen
- ▶ öffentliche Einrichtungen
- ▶ Vereine
- ▶ Gemeinden
- ▶ Privatpersonen

**partizipativ**

**ergebnisoffen**

**lokal wachsend**

# Die Gemeinwohl-Ökonomie ist eine ... ... gesellschaftliche Bewegung

## UnterstützerInnen und Pionierunternehmen:

- ▶ Sparda Bank, München
- ▶ Kirchner Konstruktionen GmbH, Weingarten
- ▶ VAUDE Sport GmbH & Co. KG, Tett nang
- ▶ HECKEL GmbH & Co.KG Anlagen, Maschinen, Kaufbeuren
- ▶ Bodan Großhandel für Naturkost, Überlingen
- ▶ insgesamt 1296 Unternehmen, 163 Vereine, 3933 Privatpersonen (Stand: Juli 2013)



**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

**Roland Wiedemeyer**

**Gemeinwohl-Ökonomie, Energiefeld Bayern**

**[roland.wiedemeyer@rw-cct.de](mailto:roland.wiedemeyer@rw-cct.de)  
[gemeinwohl-oekonomie.org](http://gemeinwohl-oekonomie.org)**